

**Письменный отзыв официального рецензента
на докторскую работу Манасбай Айгүл Есболатқызы
на тему «Совершенствование государственного управления морской транспортной системы Республики Казахстан»,
представленной на соискание степени доктора по профилю «6D051000 – Государственное и местное управление»**

№ п/п	Критерии	Соответствие критериям (необходимо отметить один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлениям развития науки и/или государственным программам	<p>1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:</p> <p>1) Диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы) 2) Диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы) 3) Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление)</p>	<p>Согласно государственным программам развития Республики Казахстан «Стратегия «Казахстан 2050», "Стратегия развития 2025» направление докторской диссертации, а также тематика соответствует приоритетам долгосрочного развития национальной экономики Казахстана по эффективному использованию транспортной инфраструктуры,</p> <p>Тема данной диссертации «Совершенствование государственного управления морской транспортной системы Республики Казахстан» в достаточно полном объеме актуализирует проблему необходимости регулирования деятельности участников морских перевозок.</p>
2.	Важность для науки	Работа вносит/не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо раскрыта/не раскрыта	<p>Докторская диссертация вносит значительный вклад в науку, а ее важность хорошо раскрыта.</p> <p>Диссертантом проведен многосторонний анализ объекта и предмета исследования путем обращения к широкому кругу статистических, научных и нормативных источников.</p> <p>Исследованию проблем государственного управления морской транспортной системы Республики Казахстан, предшествовали</p>

			изучение автором широкого круга современной профильной монографической и специальной литературы, а также анализ данных деятельности морских портов Актау, Баутино, Курык. Сформированные сведения являются объективной базой для абстрактно-логического, экономико-статистического, сравнительного анализа и других методов познания, которые безусловно определяют достоверность и обоснованность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертационного исследования. Все это в свою очередь определяет несомненный научный интерес.
3.	Принцип самостоятельности	Уровень самостоятельности: 1) Высокий; 2) Средний; 3) Низкий; 4) Самостоятельности нет	Уровень самостоятельности обуславливается проведением глубокого исследования с применением общенаучных приемов и методов научного познания, в частности такими как, метод группировки, сравнения и обобщения экономических показателей; метод системного оценивания и сравнения; метод причинно-следственной связи; абстрактно-логический метод и др. Применение названных методов обеспечило надежность и достоверность полученных результатов. Научные положения, выносимые на защиту и выводы теоретически аргументированы и практически обоснованы, что в свою очередь отражают высокий уровень самостоятельности проведенного научного исследования докторанта.
4.	Принцип внутреннего единства	4.1 Обоснование актуальности диссертации: 1) Обоснована; 2) Частично обоснована; 3) Не обоснована.	Актуальность диссертационной работы определена выгодным расположением Казахстана между Европой и Азией, что создает хозяйственную систему одной из наиболее грузоемких в мире в целом, и эффективной деятельностью морских портов, реализующих международные перевозки, имеющие значение как для отечественной экономики, так и для международной. Необходимость эффективного использования портовых мощностей, построение адекватной структуры государственного управления деятельностью морских портов согласно требованиям рынка и повышение конкуренции в

		данной отрасли имеют место реализации решительных мер.
	<p>4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:</p> <p>1) Отражает; 2) Частично отражает; 3) Не отражает</p>	<p>Содержание данной докторской диссертации полностью отражает тему диссертационного исследования, характеризуется внутренним единством, логикой и взаимосвязанностью раскрытия отдельных вопросов и проблемы в целом и свидетельствует об авторском подходе к решению рассматриваемой проблемы. Автор осуществил исследование по современному состоянию государственного управления деятельностью морских портов, на основе которого были предложены вопросы по совершенствованию этой отрасли в интересах государства.</p>
	<p>4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации:</p> <p>1) соответствуют; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют</p>	<p>Цель и задачи диссертационного исследования соответствуют теме диссертации и имеют определяющее значение в осуществлении последовательной и логически взаимосвязанной научной работы.</p> <p>Цель диссертации направлена на разработку научно-практических рекомендаций по совершенствованию государственного управления деятельностью морских портов, как основных участников рынка морских перевозок Казахстана. Определенные, автором, задачи объективно предусматривают решение поставленной цели научного исследования.</p>
	<p>4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны:</p> <p>1) полностью взаимосвязаны; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует</p>	<p>Хотелось бы отметить, что докторская диссертация представляет собой завершенное научное исследование, содержащее комплекс новых решений актуальных теоретических и практических проблем рекомендаций по совершенствованию государственного управления морской транспортной системы Казахстана, обладающее целостностью и взаимосвязанностью всех разделов и положений.</p>
	<p>4.5 Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными</p>	<p>Предложенные автором новые решения обоснованы проведенным критическим анализом деятельности морских портов Казахстана на основе динамических показателей по</p>

		<p>решениями:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) критический анализ есть; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов 	<p>перевалке нефти через терминалы АМТП, по перевалке сухих грузов через порт Актау, по перевалке зерна через терминалы АМСТ и АМТП, по перевалке паромных грузов через терминалы АМТП и ТОО «порт Курык», по реализации услуг АМТП, по судозаходам в портах Актау и Баутино, а также на основе обобщенных показателей влияния конкурентных сил на терминалы порта Актау, анализа влияния конкурентных сил при осуществлении погрузочно-разгрузочных услуг портов. Следовательно, представленные решения аргументированы и оценены.</p>
5.	Принцип научной новизны	<p>5.1 Научные результаты и положения являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%) 	<p>Научные результаты и положения, предложенные автором, являются частично новыми, так как они сформулированы основываясь на научных трудах как казахстанских, исследовавших вопросы государственного регулирования и развития морской транспортной системы Республики Казахстан, так и иностранных ученых, исследовавших вопросы взаимодействия между эффективностью деятельности хозяйствующих субъектов, работающих в морских портах и моделями управления, а также вопросами значимости государственно-частного партнерства как для изменения конкурентоспособности портов, так и для привлечения грузопотоков.</p> <p>Научная новизна исследования заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию эффективной деятельности участников морских перевозок, основанного на анализе структуры государственного управления морскими портами и торговым флотом, определении структуры рынка морских перевозок, оценке конкурентной среды при оказании услуг морских портов.</p>
		<p>5.2 Выводы диссертации являются новыми?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25- 	<p>Обоснованные выводы диссертации сосредотачивают на себе всю полноту докторского исследования и охватывают всю основную суть, разработанных предложений автора.</p>

		<p>75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)</p>	<p>Выводы являются частично новыми, особо хотелось бы отметить грамотное изложение создавшейся ситуации на рынке морских перевозок с определением позиций каждого участника и смелые, жизненно необходимые решения по совершенствованию деятельности данной отрасли.</p>
		<p>5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными: 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)</p>	<p>Суть экономических и управленческих решений является частично новой и обоснованной. Предложенные изменения в законодательную базу, которая регулирует деятельность портов Актау, Курык, Баутино имеет стратегическое значение в дальнейшем развитии данной отрасли. Согласно концептуальной модели управления морскими портами, которая предполагает определение организационно-правовой формы Администрации морских портов и наделение полномочий по оказанию конкретных услуг морского порта, автором обозначены ключевые риски при изменении модели управления портами и степень влияния каждого вида риска на основных участников организационно-экономических отношений.</p>
6.	Обоснованность основных выводов	<p>Все основные выводы основаны/не основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам)</p>	<p>Все основные выводы автора достаточно хорошо обоснованы с научной точки зрения на весомых доказательствах. Научные выводы имеют теоретическую обоснованность и практическую аргументированность, что в свою очередь отражают высокий уровень подготовленности докторанта. Заключительная часть диссертации содержит выводы проведенного научного исследования, как по итогам выявленных закономерностей, так и перечнем мер по дальнейшему росту.</p>
7.	Основные положения, выносимые на защиту	<p>Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отдельности: 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано;</p>	<p>1 положение - доказано, является не тривиальным, новым, со средним уровнем применения. Предложенная либерализации деятельности морских портов, как повышения их конкурентоспособности предусматривает решение проблем порта как стратегического транспортного</p>

		<p>3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет</p>	<p>узла при формировании транспортной политики в целом, определение взаимосвязи между управлением порта и привлекательностью и конкурентоспособностью морского сектора, а также установление взаимодействия между эффективностью деятельности хозяйствующих субъектов, работающих в портах и моделями управления морских портов для привлечения грузопотоков.</p> <p>2 положение - доказано, является не тривиальным, новым, с высоким уровнем применения.</p> <p>Проведенный детальный анализ институциональных изменений в управлении развитием морских портов и торгового флота РК показал, что сложившаяся ситуация требует решения, как дальнейшего развития отрасли, так и повышения конкурентных преимуществ морских портов.</p> <p>3 положение - доказано, является не тривиальным, новым, с высоким уровнем применения.</p> <p>Определены назначения отечественных морских портов согласно проведенному анализу деятельности и имеющейся портовой инфраструктуре, то есть, порт Баутино осуществляет каботажные перевозки судов сервисного флота, обслуживающие морские нефтяные операции; порт Актау осуществляет международные перевозки нефтеналивные танкеры и сухогрузными судами под казахстанским и иностранным (прикаспийских государств) флагами, паромы под иностранным флагом; порт Курык осуществляет международные паромные перевозки под иностранным флагом. А также выделены сдерживающие факторы повышения портовых мощностей соблюдая интересы потребителей.</p>
--	--	---	--

			<p>4 положение - доказано, является не тривиальным, новым, с высоким уровнем применения.</p> <p>На основе анализа пяти конкурентных сил М. Портера выявлена высокая зависимость между государственным владельцем инфраструктуры (причалов) и привязанностью покупателей услуг к частным владельцам суперструктуры на нефтеналивном, зерновом и паромном терминалах. Результаты линейной регрессии определили, что увеличение объема перевалки грузов ведет к увеличению количества судозаходов.</p> <p>5 положение - доказано, является не тривиальным, новым, с высоким уровнем применения.</p> <p>Предложена новая модель управления – Администрации морского порта с определением целей деятельности и прав собственности на государственное имущество в морских портах, обладающей финансовой и административной самостоятельностью, имеющая обоснование как с правовой, так и с экономической точек зрения, с учетом стратегических задач государственного управления.</p> <p>6 положение - обосновано, является не тривиальным, новым, с высоким уровнем применения.</p> <p>На основе итогов комплексного анализа, автор рекомендует Администрации порта Актау передать в долгосрочную аренду причалы на нефтеналивном и зерновом терминале с условием обеспечения оператором необходимого количества грузооборота. Также рекомендуется передать в аренду КТС, владельцу подъездных путей, паромный причал в порту Актау, который может конкурировать с паромным терминалом порта Курык. Предложенные мероприятия позволят увеличение</p>
--	--	--	--

			<p>использования проектных мощностей причалов на сухогрузном, нефтеналивном и паромном терминалах. Хотелось бы отметить, что докторант предлагает системные постепенные нововведения, стимулирующее благоприятный рост данной отрасли в условиях конкуренции. Основные положения диссертации были отражены в опубликованных научных трудах в соответствующих изданиях, включенных в перечень научных изданий, рекомендуемых для публикации основных результатов научной деятельности, утвержденный уполномоченным органом в области образования и науки, а также научными статьями в международных рецензируемых научных журналах.</p>
8.	<p>Принцип достоверности Достоверность источников и предоставляемой информации</p>	<p>8.1 Выбор методологии - обоснован или методология достаточно подробно описана 1) да; 2) нет</p>	<p>Методология обоснована и достаточно подробно описана. Исследование базируется на использовании комплекса общенаучных (описание, анализ и синтез, обоснование, логическое моделирование) и специальных методов анализа: статистические методы – корреляционно-регрессионный анализ, сравнительный анализ, SWOT анализ, анализ 5-ти конкурентных сил модели М. Портера. Для анализа законодательных актов и иных нормативных актов использовался системно-аналитический метод.</p>
		<p>8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий: 1) да; 2) нет</p>	<p>Результаты диссертационного исследования получены на основе применения общенаучных приемов и методов научного познания, в частности такими как, метод группировки, сравнения и обобщения экономических показателей, метод причинно-следственной связи, абстрактно-логический метод, метод системного оценивания и сравнения, интерпретирование данных с применением компьютерных технологий и др. Использование данных методов обеспечило объективность полученных результатов.</p>
		<p>8.3 Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности</p>	<p>Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны в полной мере.</p>

		<p>доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием (для направлений подготовки по педагогическим наукам результаты доказаны на основе педагогического эксперимента):</p> <p>1) да; 2) нет</p>	<p>Научное исследование основывалось на результатах SWOT анализа, который определил выстраивание конкурентных стратегий по диверсификации грузов и созданию логистических схем по привлечению дополнительных объемов грузов по терминалам, а также анализ пяти конкурентных сил М. Портера, который продемонстрировал высокую зависимость государственного владельца инфраструктуры (причалов) и высокую степень привязанности покупателей услуг к частным владельцам суперструктуры.</p>
		<p>8.4 Важные утверждения подтверждены/частично подтверждены/не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу</p>	<p>Важные утверждения подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу в сфере экономики транспорта организации морских перевозок.</p>
		<p>8.5 Использованные источники литературы достаточны/не достаточны для литературного обзора</p>	<p>Использованные источники литературы вполне достаточны для литературного обзора по исследуемой научной теме.</p>

			использованием портовых мощностей в реалиях рынка международных морских перевозок.
		9.3 Предложения для практики являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Предложения для практики являются новыми, так как впервые было предложено применение новой формы государственного-частного партнерства в деятельности портов, которые создадут благоприятные условия жизнедеятельности для всех участников перевозочного процесса.
10.	Качество написания и оформления	Качество академического письма: 1) высокое; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.	Представленная работа выполнена на достаточно высоком уровне академического письма, выполненный на научном стиле изложения, а также соответствует требованиям, предъявляемым к работам соответствующего уровня КОКСОН МОН РК и заслуживает присуждения ученой степени доктора по профилю по специальности «6D051000 – Государственное и местное управление».

Рецензент к.э.н., доцент,
заведующая кафедрой «Экономические дисциплины»,
Казахско-русский международный университет

*Подпись заберет
министр по персоналу*



Дуйсенбаева Б.Б.

Мамырова Б.А.