



КОНКУРС
по совершенствованию проектного менеджмента

QAZAQSTAN PROJECT MANAGEMENT AWARDS

« Лучший проектный офис года »
аталымы/ номинация

Офис управления проектами Группы компаний «QNP-KZ»

(жобаның, жобалық офистің атауы, жобалық менеджердің ТАӘ – аталымға сәйкес көрсетіледі/
название проекта, проектного офиса, ФИО проектного менеджера – указывается в зависимости от номинации)



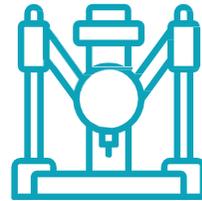


О КОМПАНИИ



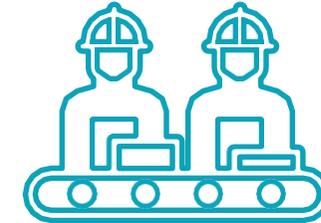
ПЕРСОНАЛ:

250, включая более 170 технических специалистов



ОСНАЩЕНИЕ:

Более 300 единиц, включая современные диагностические системы для оценки технического состояния ЗИС, оборудования и экологических замеров, для диагностики магистральных и технологических трубопроводов



МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ:

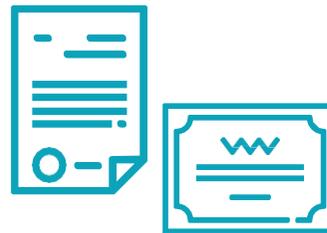
Более 47 методов, применяемых для диагностики замеров технического оборудования, проведения лабораторных исследований и работ в области НИР, обследование ЗИС



МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ:

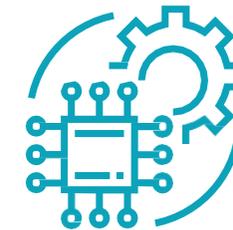
- Нур-Султан
- Атырау
- Караганда
- Москва

На базе филиалов существуют электролаборатория, лаборатория сварки и контроля металла, а также мобильная испытательная лаборатория.



РАЗРЕШИТЕЛЬНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ:

Более 50 лицензий и сертификатов, в том числе аккредитация A2LA, а так же разрешительные документы в атомной отрасли



ДРУГОЕ:

ГК обладает собственным образовательным тренингов-центром для повышения квалификации сотрудников группы, а так же лаборатории в г.Усть-Каменогорск, Атырау и Караганде для аттестации сварщиков



СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ QNP-KZ



НПО ДЕФЕКТОСКОПИЯ

- Неразрушающий контроль
- Техническая диагностика
- Техническое освидетельствование
- Экспертиза промышленной безопасности
- Техническое обслуживание и диагностика газопотребляющих систем

КАЗИНСОП

- Экологическое проектирование
- Лабораторные исследования
- Экологическое нормирование
- Научно-исследовательские работы
- Проведение работ в области атомной энергетики
- БАК анализ, услуги дезинфекции

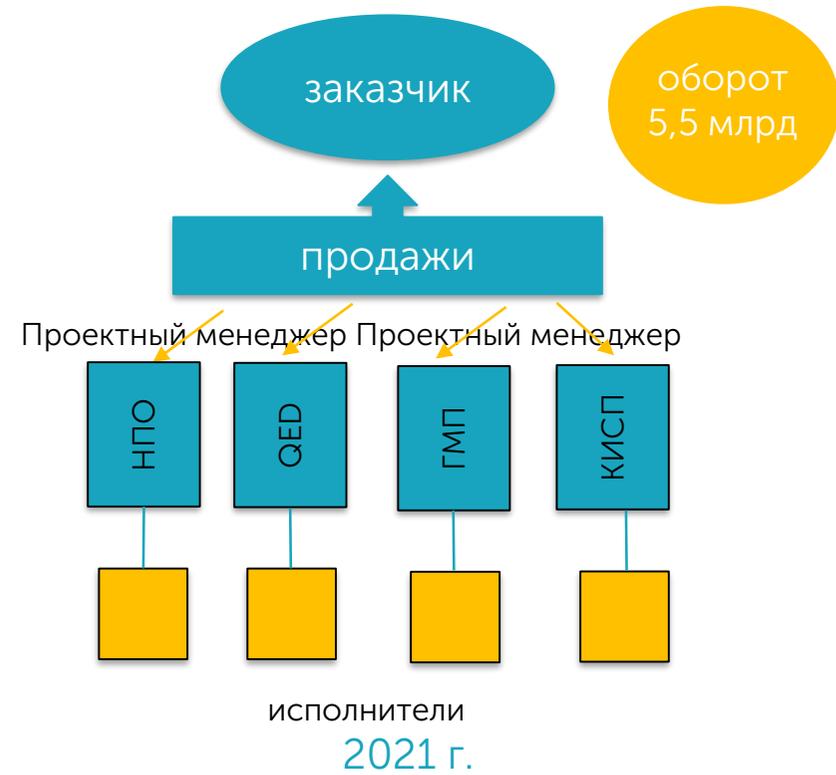
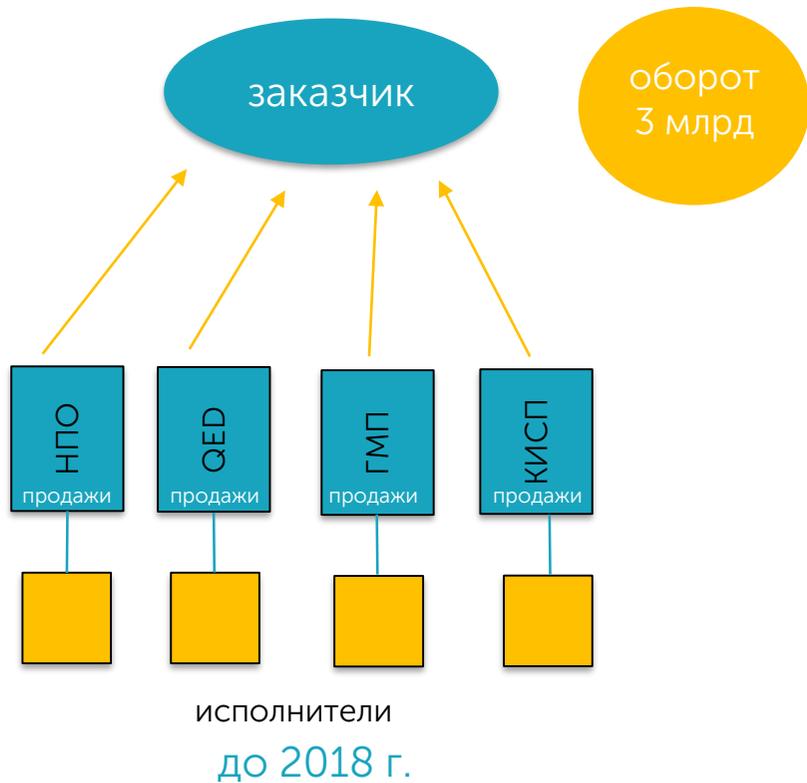
ГОРМОНТАЖПРОЕКТ

- Мониторинг / обследование ЗиС, гидротехнических сооружений
- Инженерно-геологические изыскания
- Проектирование
- Экспертиза промышленной безопасности
- Технический надзор; технический аудит при строительстве

QNP-EDUCATION

- Подготовка, переподготовка, повышение квалификации руководителей, инженерно-технических работников и рабочего персонала
- Проведение тренингов и семинаров
- Оказание консалтинговых услуг
- Обучение в области радиационной безопасности

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА (ФАЗЫ)

- Концепция **КСУП**;
- Концепция **HR**;
- План управления проектом;
- Стратегия **HR**;
- Устав.

ПЛАНИРОВАНИЕ



- **КСУП** (шаблоны);
- Обучение сотрудников;
- **ИСУП**;
- Внедрение системы **KPI**;
- Сертификация сотрудников по международному стандарту IPMA и Prince2;

РЕАЛИЗАЦИЯ (ИСПОЛНЕНИЕ)



- Переход в режим промышленной эксплуатации;
- Административная поддержка пользователей;
- Доработка регламентных документов.

МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ



ЗАДАЧИ

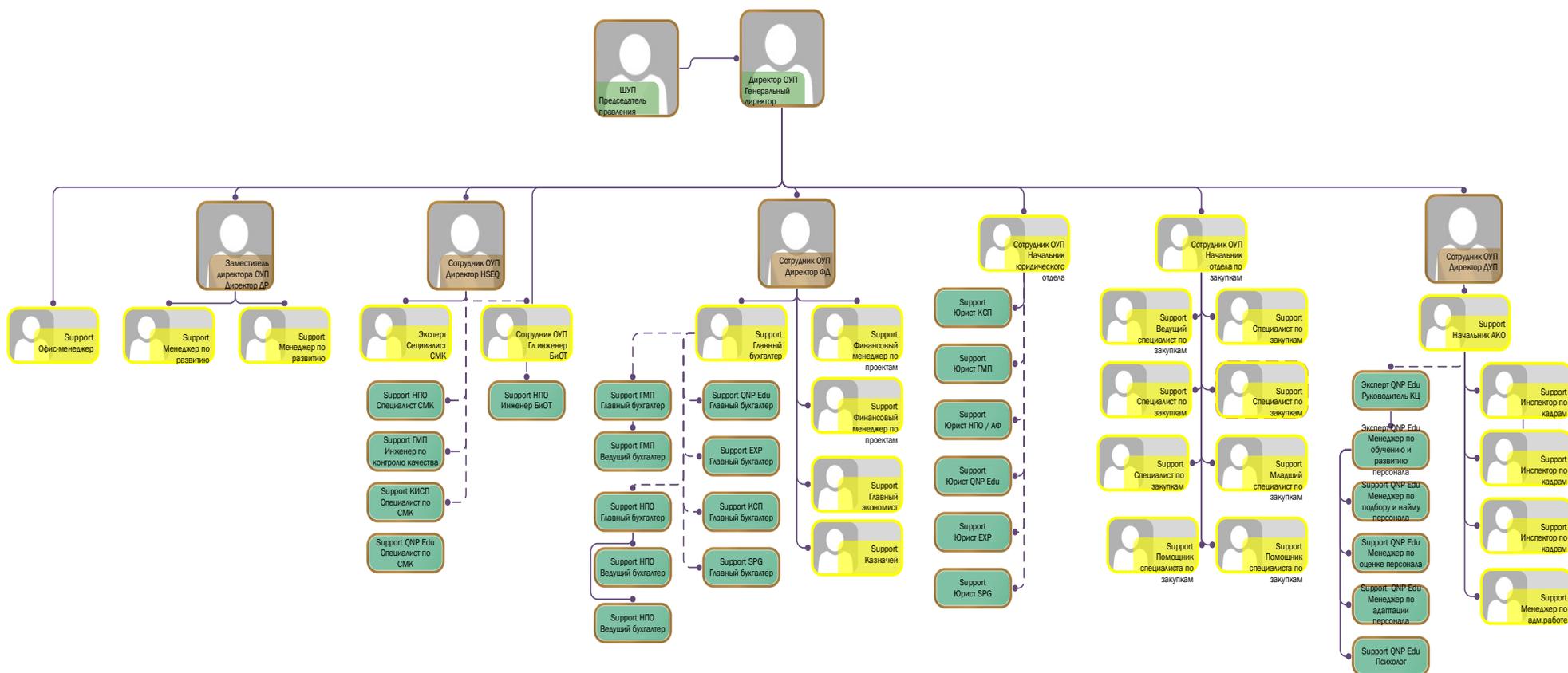
1. Формирование реестра проектов и сводной отчетности (на этапе инициации и планирования)
2. Разработка и внедрение методологии управления и контроля
3. Распределение и назначение ресурсов
4. Формирование и реализация инвестиционных проектов согласно стратегии
5. Оценка показателей эффективности
6. Административная поддержка проектов

РЕЗУЛЬТАТ

1. Уменьшение влияния рисков
2. Оптимизация ресурсов
3. Разграничение зон ответственности
4. Экономия бюджета проекта
5. Снижение сроков выполнения проектов
6. Прозрачность отчетности
7. Увеличение оборота
8. Развитие новых направлений



СТРУКТУРА ОФИСА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ





ЦЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ



Наша Миссия неизменна:

Инвестируя в кадровые ресурсы компании, мы создаем услуги высокого качества, чтобы доказать миру, что истинной ценностью является человек.

Основные направления развития компетенций – это:

- Управление
- Инновации и новые технологии
- Коммуникации с Клиентами

Мы работаем в быстро меняющемся окружении, чтобы максимально удовлетворить потребности наших клиентов путем создания структуры, которая:

- Оперативно реагирует на любые изменения и потребности
- Непрерывно совершенствует компетенции и технологии
- Сохраняет уникальную корпоративную культуру



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ на 2021-2026 гг.

Стать международной компанией

- с оборотом **16 млрд. тенге**
- обеспечивающей рентабельность **25%**

1. Масштабирование бизнеса – развитие направлений QNP-Kazakhstan, QNP-Russia, QNP-International;

2. Реализация международных проектов, сотрудничество с международными партнерами, создание совместных предприятий с иностранными партнерами;

3. Сохранение и развитие персонала;

4. Поддержание и усовершенствование инфраструктуры.



ИНВЕСТИЦИИ 2021-2026 гг.

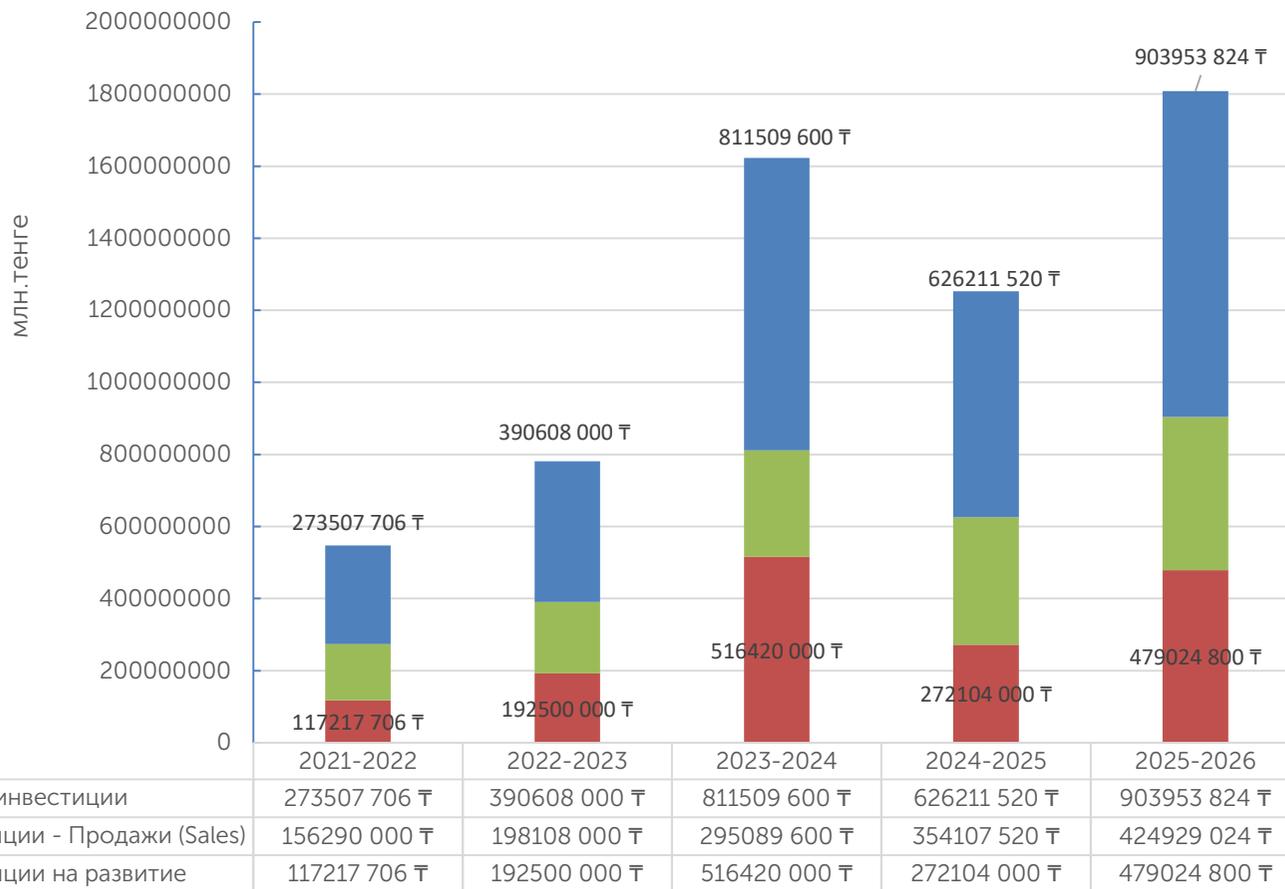


Для достижения вышеуказанных целей планируется ежегодно определять приоритетные задачи, для реализации которых будут выделены основные инвестиции следующим образом:

«Год HR»,

«Год поддержки инфраструктуры» и т.д.

Прогнозные инвестиции 2021-2026 гг.

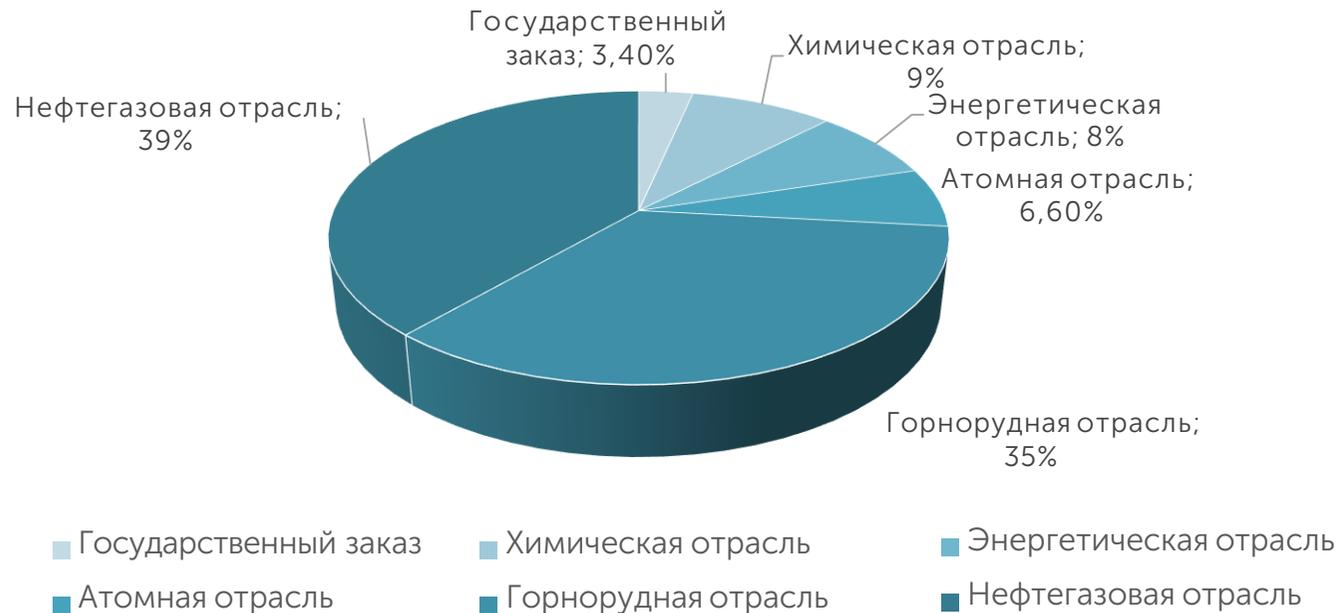


НАШИ ПРОЕКТЫ

Благодаря внедренному проектному управлению, на сегодняшний день Группа Компаний QNP-KZ успешно управляет портфелем проектов, состоящим из порядка 300 проектов на общую сумму 5,5 млрд. тенге в 2021 финансовом году в различных отраслях промышленности Республики Казахстан.

Положительным аспектом проектного управления является соблюдение сроков, сохранение содержания, своевременная реализация проектов согласно бюджету, что является неоспоримым преимуществом.

На рынке поставщиков услуг мы зарекомендовали себя как многопрофильная компания, способная удовлетворить практически все потребности промышленности Казахстана.





НАШИ КЛИЕНТЫ





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



г. Фрязино
(Московская
область)

г. Атырау

г. Нур-
Султан

г. Караганда

Республика Казахстан
г. Нур-Султан
ул. Сыганак, 43,
БЦ "Ансар", 3 этаж
+7 7172 64 22 93
info@qnp.kz
www.qnp.kz

Республика Казахстан
г. Караганда,
ул. Мустафина, д. 5/2
ТОО "НПО Дефектоскопия"
ТОО "Гормонтажпроект"
ТОО "КазИнСоП"
ТОО "QNP-Education"
+7 7212 90 30 76
info.dfsk@qnp.kz

Республика Казахстан
г. Атырау,
ул. Абая 2а,
Атырауский филиал
ТОО "НПО Дефектоскопия"
8 778 639 1396
t.akylbekov@qnp.kz

Российская Федерация,
Московская обл., г. Фрязино,
Заводской проезд,
д. 2, оф. 257-264
8-499-348-22-87
rsc@russibcontrol.ru