



## **КОНКУРС**

**по совершенствованию проектного менеджмента**

**QAZAQSTAN PROJECT MANAGEMENT AWARDS**

**«ЛУЧШИЙ ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖЕР»**

**Омарбеков Мансур Карамендинович**

---

**Қазақстан Республикасының Қаржы мониторинг агенттігінің жобалық офисі  
Проектный офис Агентства Республики Казахстан по финансовому мониторингу**



# ОМАРБЕКОВ МАНСУР КАРАМЕНДИНОВИЧ



Здравствуйте, меня зовут **Мансур Омарбеков**, я представляю Агентство РК по финансовому мониторингу и возглавляю подпроект: **«Сертификация криминалистов»** входящий в структуру проекта **«Minsiz tergeu»**.

Моя профессиональная деятельность находится в **сфере криминалистики** и основана на уникальности каждого исследования и некоторые являются небольшими проектами.

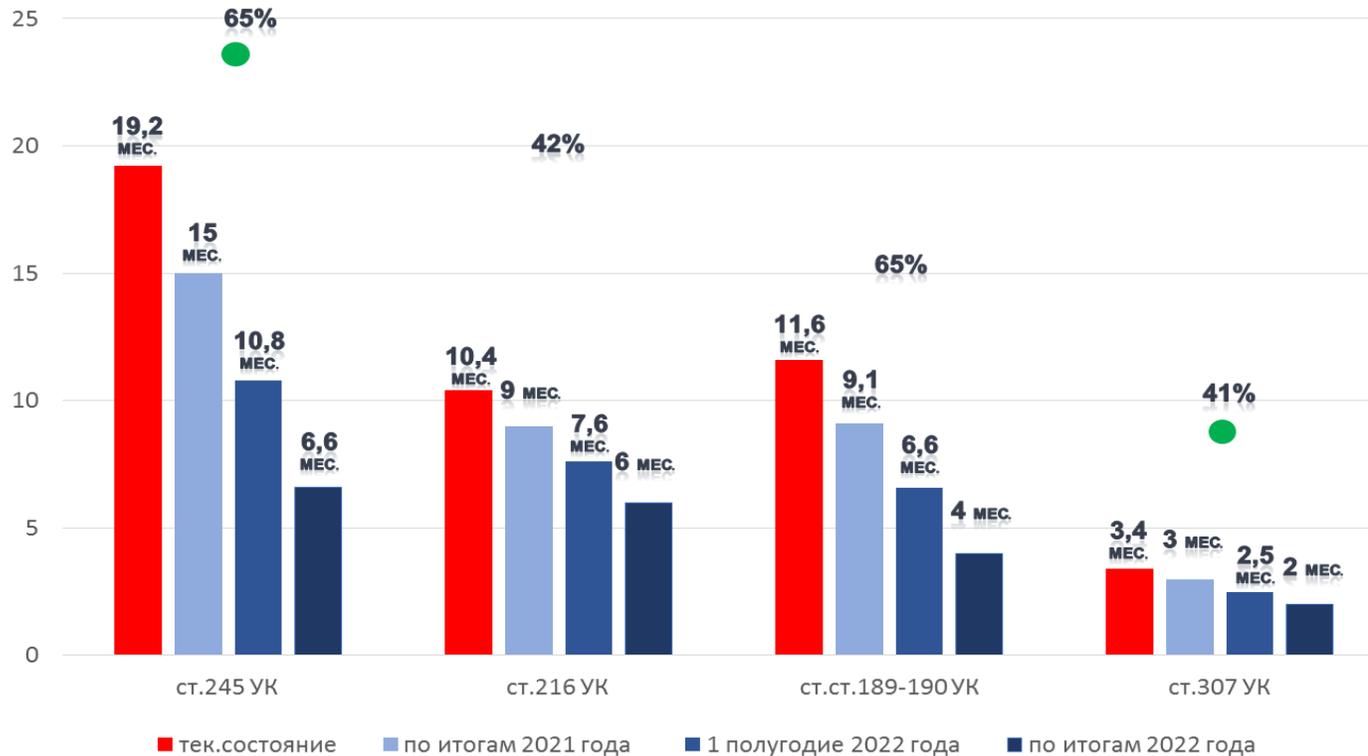
В июне текущего года сертифицирован АГУ по национальному стандарту РК ISO 21500-2014.

На этом конкурсе я, как менеджер, представляю подпроект, миссией которого является **повышение качества исследований проводимых в СЭР**, способствующих защите законных интересов государства, бизнеса и граждан.

Продуктом данного подпроекта запланировано сертификация **35** криминалистов.



# «MINSIZ TERGEU»



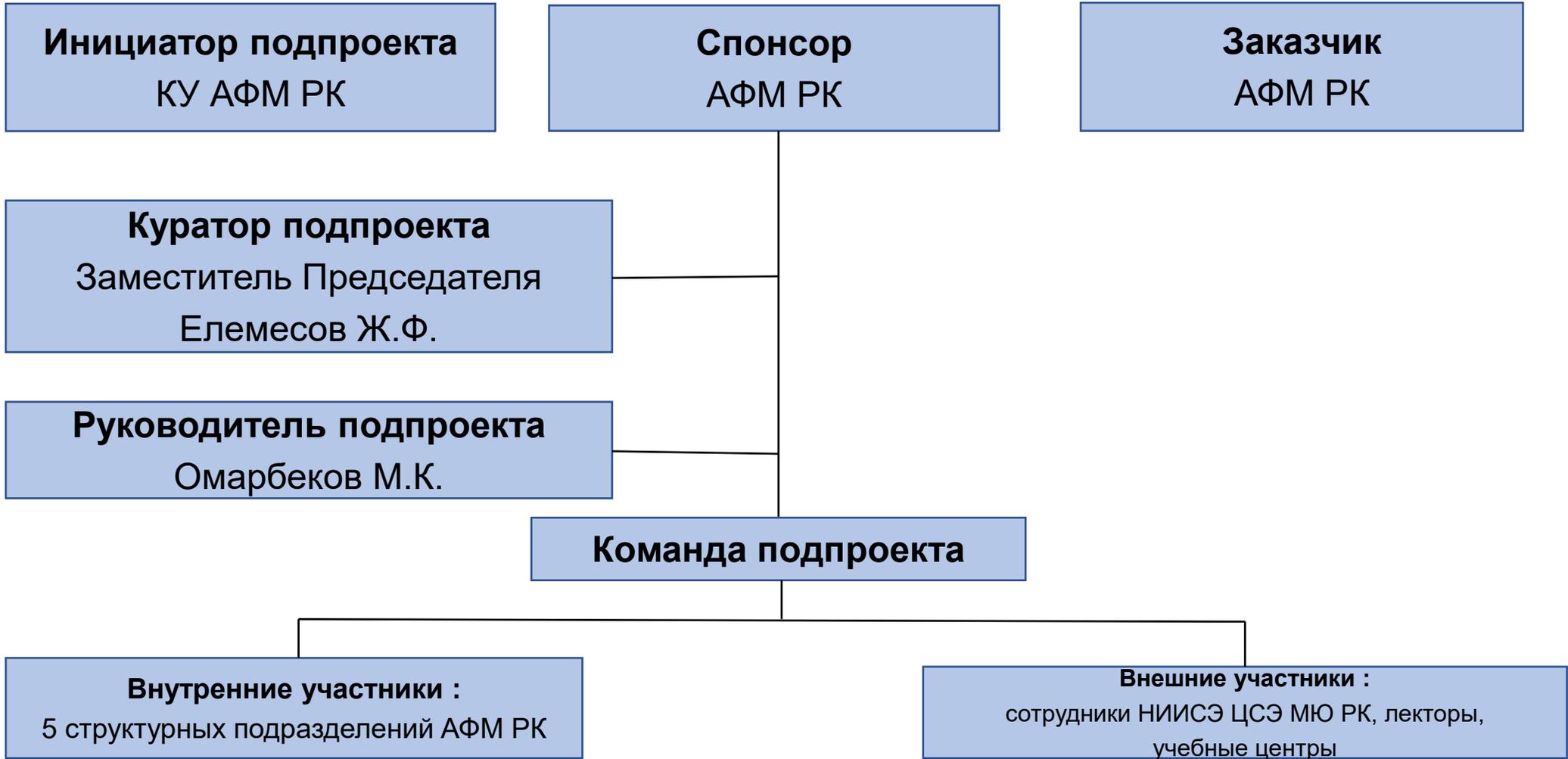
Проект «Minsiz tergeu» **разработан в соответствии с** п. 4 «Справедливое и эффективное государство по защите интересов граждан» Общенационального приоритета (Указ Президента РК от 15 февраля 2018 года № 636).

**Программными документами** являются: Комплексный план мероприятий по противодействию теневой экономике на 2021-2023 годы и План мер по минимизации рисков ОД/ФТ/ФРОМУ.

**Целью проекта** является сокращение среднего календарного срока расследования к концу 2022 года по определенным статьям УК от 42% до 65% (от 1,7 до 3 раз).



# OBS ПОДПРОЕКТА





# ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ

ПОДПРОЕКТ ПОСТРОЕН НА ОСНОВЕ 5 ГРУПП ПРОЦЕССОВ

Инициирование

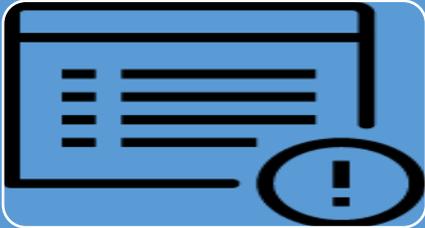
Планирование

Реализация

Контроль

Завершение

# ИНИЦИИРОВАНИЕ



## Актуальность

- Соответствие требованиям законодательства ст. 80 УПК РК
- На данный момент 14,8% криминалистов имеют сертификаты (ЦСЭ), 20,4% - отсутствует необходимость в сертификации (*сертификаты МВД, и Волгоградской Академии МВД РФ*), 37% - необходимо сертифицировать в т.г., 27,8% - потребность в обучении на 2022 г.



## Определение заинтересованных сторон

- Внутренние: структурные подразделения следствия и дознания
- Внешние: ЦСЭ МЮ РК, прокуратура, суд, бизнес среда и общество



## Формирование команды

- Внутренние: представители структурных подразделений Агентства (кадры, юристы, финансовая служба)
- Внешние: сотрудники НИИСЭ ЦСЭ, лекторы

# ПЛАНИРОВАНИЕ

## ИНТЕГРАЦИЯ

- Разработан план проекта, включающий в себя все необходимые мероприятия для его реализации

## СОДЕРЖАНИЕ И СРОКИ

- Определена последовательность необходимых действий (изучение рынка, запрос ценовых предложений, выбор организации обучения и сертификации, учебный план, гос закуп услуги и т.д.)
- Составлена диаграмма Ганта со сроками исполнения этапов проекта

## БЮДЖЕТ, РИСКИ, КОМУНИКАЦИЯ

- Составлен бюджет проекта который составил более 9 млн. тенге необходимых для реализации проекта на 2021-22 годы и запланированы сроки проведения закупок
- Идентифицированы риски проекта и проведена их оценка;
- Сформирован график переговоров с потенциальными поставщиками услуг по обучению криминалистов
- Запланированы работы по освещению результатов проекта



# РЕАЛИЗАЦИЯ



**1 фаза**, сертификация 20 криминалистов (**37%**) в 2021 г.:

- в июле месяце изучение рынка и выбор организации, осуществляющей предоставление услуг по обучению судебно-экспертным специальностям;
- выделены бюджетные средства на 2021 год в размере – 4 647 675 тенге
  - переговоры с поставщиком услуг (РГКП «ЦСЭ МЮ РК») и утверждение технической спецификации, программы обучения (управление заинтересованными сторонами);
- до 10.08.2021 г. заключение договора государственной закупки услуги по обучению;
- с 17.08.2021 по 22.11.2021 года обучение специалистов;
- до 25.11.2021 года получение свидетельства (сертификата) об окончании обучения по судебно-экспертным специальностям в НИИСЭ ЦСЭ МЮ РК;
- до 25.11.2021 года письмо в НИИСЭ, запрос на определение даты сдачи экзаменов в МЮ РК (корректирующие действия);
- до 29 декабря сдача экзаменов 20 криминалистами по судебно-экспертным специальностям в МЮ РК на получение свидетельства (сертификата) на право производства судебной экспертизы.



# РЕАЛИЗАЦИЯ



**2 фаза**, сертификация 15 криминалистов (**28%**) в 2022 г.:

- февраль 2022 года изучение рынка и выбор организации осуществляющей предоставление услуг по обучению судебно-экспертным специальностям;
- запрос на выделение бюджетных средств на 2022 год в размере – 4,5 млн. тенге;
- утверждение бюджетной заявки на 2022 год;
- переговоры с поставщиком услуг (РГКП «ЦСЭ МЮ РК») и утверждение технической спецификации, программы обучения;
- до 10.04.2022 г. заключение договора государственной закупки услуг по обучению;
- с 10.04.2022г. по 15.10.2022г. обучение специалистов;
- до 25.10.2022г. получение свидетельства (сертификата) об окончании обучения по судебно-экспертным специальностям в НИИСЭ ЦСЭ МЮ РК;
- до 30.10.2022 года письмо в НИИСЭ, запрос на определение даты сдачи экзаменов в МЮ РК (корректирующие действия);
- до 29 декабря сдача экзаменов 15 криминалистами по судебно-экспертным специальностям в МЮ РК на получение свидетельства (сертификата) на право производства судебной экспертизы.



# КОНТРОЛЬ



- сверка по срокам выполненных работ с диаграммой Ганта;
- оценка качества предоставляемых услуг: с 17.08.2021г. по 22.11.2021г. еженедельный СКРАМ-мониторинг с обучающимися и лекторами по процессу обучения;
- оценка качества предоставляемых услуг: с 10.04.2022г. по 15.10.2022г. еженедельный СКРАМ-мониторинг с обучающимися и лекторами по процессу обучения;
- использование гибкого графика обучения в случае переноса запланированных занятий (Agile)



# ЗАВЕРШЕНИЕ



На данный момент 1 фаза проекта находится на стадии завершения:

- обучение пройдено согласно графику, отчеты поставщика услуг получены;
- теоретические и практические навыки получены в объеме соответствующем требованиям к сертификации судебного эксперта;
- после получения отчета о сдаче квалификационных экзаменов ЦСЭ МЮ РК будет проведен анализ по качеству пройденного обучения;
- далее будет решаться вопрос о необходимости или отсутствии надобности внесения изменений в план проекта, корректировки бюджета или иных корректирующих действий для реализации 2 фазы проекта.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Мной в рамках проекта «Minsiz tergeu» реализованы еще 3 подпроекта, направленные на обеспечение оперативно-следственных подразделений качественной и своевременной доказательной базой путем разработки следующих методических рекомендаций.



**Экономическое  
исследование  
деятельности  
финансовых пирамид**



**Исследование  
информационно-  
коммуникационных  
технологий**



**Исследование  
поддельных  
денежных знаков**





# ЦЕЛИ, ПРОДУКТ И КРИТЕРИИ УСПЕХА



**Цель подпроектов** - создание методических рекомендаций, согласованных с заинтересованными государственными органами для дальнейшего использования в служебной деятельности.

**Стейхолдеры подпроектов** – Генеральная прокуратура, МВД РК, МЦРИАП РК, Карагандинская академия МВД РК, РГКП «ЦСЭ МЮ РК», АО «ЗЕРДЕ», АО «ГТС»;

**Целевыми индикаторами и критериями успеха были:**

- составление 3–х методических рекомендаций;
- согласование с заинтересованными сторонами;
- применение методической рекомендации в практической деятельности специалистами-криминалистами.

Проекты реализовывались с использованием правил и инструментов Проектного управления, что в значительной степени облегчило их исполнение и сократило сроки создания методических рекомендаций.



# **СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**«ЛУЧШИЙ ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖЕР»**

---

**Қазақстан Республикасының Қаржы мониторинг агенттігінің жобалық офисі  
Проектный офис Агентства Республики Казахстан по финансовому мониторингу**