

**Письменный отзыв официального рецензента**  
**на диссертацию Аюбаевой Салтанат Сериковны на тему: «Управление организационной репутацией**  
**государственного аппарата» на соискание степени доктора**  
**по образовательной программе «8Д04113 - Государственное управление»**

№п/п	Критерии	Соответствие критериям (необходимо отметить один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента
		1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:	Тема диссертации соискателя «Управление организационной репутацией государственного аппарата» соответствует приоритетным направлениям развития науки и государственных программ в области привлечения на государственную службу высококвалифицированных кадров, формирования положительного имиджа государственной службы и профессионализации системы государственного управления.
1.	науки и/или государственным программам	1) Диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы) 2) Диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы) 3) Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление)	Диссертация выполнена в рамках реализации таких программных и стратегических документов РК как: Указ Президента Республики Казахстан №522 от 26 февраля 2021 года «Об утверждении Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года»; Указ Президента Республики Казахстан от 21 июля 2011 года № 119 «О Концепции новой модели государственной службы Республики Казахстан»; Программа Президента Республики Казахстан от 20 мая 2015 года «План нации - 100 конкретных шагов».

2.	Важность для науки	Работа <b>вносит/не вносит</b> государственного аппарата, а ее <b>важность</b> <b>хорошо раскрыта/пес</b>	Работа вносит существенный вклад в части стремительно развивающейся отрасли науки, управления репутацией		
3.	Принцип самостоятельности	Уровень самостоятельности: 1) Высокий; 2) Средний; 3) Низкий; 4) Самостоятельности нет	существенный вклад в науку, а ее <b>важность</b> <b>хорошо раскрыта</b> . Автором предложены пути совершенствования государственноного управления в части формирования положительной репутации государственной службы, а также проанализирован большой объем научной литературы в исследуемой теме.	уровню самостоятельности. Приведенные в работе научные результаты получены достоверными исследовательскими методами, положения и выводы доказательны и имеют практическую значимость.	
4.	Принцип единства	4.1 Обоснование актуальности диссертации: 1) Обоснована; 2) Частично обоснована; 3) Не обоснована.	Актуальность темы диссертационного исследования обосновывается с точки зрения практической и теоретической необходимости, направленной на формирование позитивного имиджа государственной службы, привлечение на государственную службу высококвалифицированных кадров, что неразрывно связано с проблемами улучшения организационной культуры органов государственного управления. Эти факторы делают исследуемую тему крайне актуальной и важной для развития государственного управления в Казахстане.	Диссертационное исследование соответствует высокому уровню самостоятельности. Приведенные в работе научные результаты получены достоверными исследовательскими методами, положения и выводы доказательны и имеют практическую значимость.	
		4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:	Содержание диссертационного исследования отражает тему диссертации, широко раскрыты теоретические основы исследуемой темы, проанализированы аспекты государственного управления, относящиеся к управлению репутацией государственного аппарата, предложены конкретные рекомендации по управлению организационной репутацией государственного аппарата РК.		
		4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации:	Цель и задачи исследования полностью соответствуют теме диссертационного исследования. Цель исследования		

1) соответствуют;	– разработать практические рекомендации по повышению организационной репутации государственного аппарата	
2) частично соответствуют;	достигнута путем реализации задач исследования.	
3) не соответствуют		
4.4 Все разделы и положения диссертации полностью взаимосвязаны	Все разделы и положения диссертации полностью логически взаимосвязаны, содержат обоснованные достоверные выводы, полученные результаты отвечают современным методам исследования. Сформулированные выводы и рекомендации отвечают задачам и положениям диссертационного исследования.	
5. Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями:	Предложенные автором новые решения, методы и инструменты аргументированы и оценены по сравнению с известными подходами и решениями. В работе присутствует критический анализ, что подтверждается оригинальностью выводов и рекомендаций.	
5.1 Научные результаты и положения являются полностью новыми и раскрывают ранее не в полной мере изученную сферу государственного управления, как управление организационной репутацией государственного аппарата.	Научные результаты и положения являются полностью новыми и раскрывают ранее не в полной мере изученную сферу государственного управления, как управление организационной репутацией государственного аппарата.	
1) полностью новые;	Автором дана трактовка организационной репутации органайзационной репутации государственного аппарата, определен подход к изучению	
2) частично новые (новыми являются 25-75%);	организационной репутации государственного аппарата, предложен инструмент оценки организационной репутации государственного аппарата, а также	
3) не новые (новыми являются менее 25%)	сформулированы рекомендации по повышению организационной репутации государственного аппарата.	
5.2 Выводы диссертации являются полностью новыми?	Выводы диссертационного исследования являются полностью новыми. Проведена оценка и анализ текущей организационной репутации государственного аппарата, посредством проведения опроса. Новизна выводов и результатов исследования подтверждена опубликованными научными статьями.	
1) полностью новые;		
2) частично новые (новыми являются 25-75%);		
3) не новые (новыми являются научными статьями).		

		менее 25%)	
5.3 Технические, технологические, экономические или управлеческие решения являются новыми и обоснованными:	Решения, предлагаемые в диссертации, являются полностью новыми и обоснованными. Разработаны практические рекомендации по управлению организационной репутацией государственного аппарата, предложены механизмы повышения репутации государстенного аппарата, предложен инструмент для оценки организационной репутации государственного аппарата.	1) <b>полностью новые;</b> 2) <b>частично новые</b> (новыми являются 25-75%); 3) <b>не новые (новыми являются менее 25%)</b>	
6. Обоснованность основных выводов	Все основные выводы основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах. Имеется четкое определение сущностных характеристик государстенного аппарата, раскрыты основные подходы по управлению репутацией государстенного аппарата, проведен анализ текущего состояния и направлений подготовки по социологическое исследование касательно оценки репутации государственного аппарата, на основе которых сделаны обоснованные выводы.	Все основные выводы основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах. Имеется четкое определение сущностных характеристик государстенного аппарата, раскрыты основные подходы по управлению репутацией государстенного аппарата, проведен анализ текущего состояния и направлений подготовки по социологическое исследование касательно оценки репутации государственного аппарата, на основе которых сделаны обоснованные выводы.	

		<b>Первое положение</b> Положение доказано, не является тривиальным, является новым, имеет широкий уровень применения, доказано в статье.
		На основе анализа зарубежной практики, автор выявил теоретические аспекты понятия организационной репутации государственного аппарата, которые отличаются от схожих по смыслу понятий. С учетом данного контекста, автор предлагает определение понятия "организационная репутация государственного аппарата". Также автор обосновывает применимость данного термина в отечественном законодательстве в свете необходимости укрепления репутации государственного аппарата.
	7.	Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отдельности: 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано
	Основные положения, выносимые на защиту	<p>7.2 Является ли тривиальным?</p> <p>1) да; 2) нет</p> <p>7.3 Является ли новым?</p> <p>1) да; 2) нет</p> <p>7.4 Уровень для применения:</p> <p>1) узкий; 2) средний; 3) широкий</p> <p>7.5 Доказано ли в статье?</p> <p>1) да; 2) нет</p> <p><b>Второе положение</b> Положение доказано, не является тривиальным, является новым, имеет широкий уровень применения, доказано в статье.</p> <p>Определено, что организационный подход к управлению репутацией государственного аппарата представляет собой наиболее рациональный исследовательский подход при изучении репутации государственного аппарата. Организационный подход в контексте репутации государстваенного аппарата включает в себя аспекты формирования, оценки и анализа его репутации, а также разработку стратегий и мер по улучшению репутации у государственных органов.</p> <p><b>Третье положение</b> Положение доказано, не является тривиальным, является новым, имеет широкий уровень применения, доказано в статье.</p> <p>Определено, что использование инструмента оценки организационной репутации государственного аппарата на основе системы RepTrak является применимым и достоверным в контексте оценки репутации органов</p>

государственного управления. Данная система включает анализ таких ключевых аспектов, как качество услуг, инновационные подходы, условия труда, управленческая эффективность, взаимодействие со стейкхолдерами, общественное восприятие государственных служащих общий уровень результативности. Вышеизложенное позволяет качественно оценить и выявить факторы, влияющие на репутацию государственного аппарата и способствовать более точному изучению организационной репутации органов государственного управления

#### **Четвертое положение**

Положение доказано, не является тривиальным, является новым, имеет широкий уровень применения, доказано в статье.

Разработана авторская модель управления организационной репутацией государственного аппарата. Представленная модель учитывает такие аспекты управления репутацией государственного аппарата, такие как: оценка репутации, риски, внутренние заинтересованные стороны. Модель позволяет управлять репутацией государственных органов, учитывая множество факторов, которые могут повлиять на их общественное восприятие и других заинтересованных сторон

#### **Пятое положение**

Положение доказано, не является тривиальным, является новым, имеет широкий уровень применения, доказано в статье.

Разработаны рекомендации по повышению организационной репутации государственного аппарата, которые предполагают следующие меры:

- Официальное закрепление ценностей государственной службы, чтобы ясно определить принципы и стандарты поведения государственных служащих, которые

				способствуют укреплению репутации органов государственного управления.
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обучение государственных служащих навыкам эффективных коммуникаций, включая взаимодействие в социальных сетях. Это позволит государственным служащим лучше представлять свою работу, объяснять принимаемые решения и поддерживать позитивное взаимодействие с обществом.</li> <li>- Регулярное проведение опросов и мониторинг мнений в социальных сетях, чтобы выявить общественное мнение о работе государственного аппарата и быстро реагировать на негативные отзывы или заблуждения.</li> <li>- Разработка актуальных комментариев к действующему Этическому Кодексу государственных служащих, чтобы учесть особенности взаимодействия с общественностью и обеспечить этически правильное поведение в онлайн-среде.</li> </ul>
		8.1 Выбор методологии - обоснован, методология достаточно подробно описана. Использованы качественные и количественные методы (сравнительный анализ, контент-анализ, системный анализ, социологический опрос, систематический обзор и др.).	8.1 Выбор методологии обоснован, методология достаточно подробно описана. Использованы качественные и количественные методы (сравнительный анализ, контент-анализ, системный анализ, социологический опрос, систематический обзор и др.).	
	8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки информации и интерпретации данных с применением компьютерных технологий.	8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки информации и интерпретации данных с применением компьютерных технологий.		

			2) нет	
8.3	Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальными исследованиями (для направлений подготовки по педагогическим теориям в области управления репутацией организаций, а наукам результаты доказаны на основе педагогического опыта):	8.4	Важные утверждения подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу, преимущественно опубликованных в международных рецензируемых журналах, входящих в базу данных SCOPUS и Web of Science, а также официальными данными государственных органов и законодательными актами РК.	9
9.1	Диссертация имеет теоретическое значение:	9.2	Диссертация имеет практическое значение и существует в практике:	9.3
Причины ценности	практической ценности	Причины ценности	Причины ценности	Причины ценности

		1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)
10.	Качество написания и оформления	Качество академического письма: 1) высокое; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.

На основании изложенного, считаю, что диссертационная работа Аюбасовой Салтанат Сериковны «Управление организационной репутацией государственного аппарата» соответствует предъявляемым требованиям Правил присуждения степеней и соискатель заслуживает присуждения степени доктора по образовательной программе 8D04113 «Государственное управление».

Официальный рецензент,  
Советник ректора Казахского Национального университета  
имени аль-Фараби, доктор юридических наук, профессор

Е. Э. Дүйсенов



01.09.2023